



ATA DE REUNIÃO - CA N° 2026/00003

Brasília, 04 de março de 2026.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

EXTRATO DA ATA DA 8ª REUNIÃO ORDINÁRIA

Aos quatro dias do mês de março do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas, reuniram-se na Sala de Reuniões do Grupamento de Apoio de Brasília – localizada no subsolo do Prédio Anexo do Comando da Aeronáutica, Esplanada dos Ministérios, Bloco M, Brasília/DF, os membros do Conselho de Administração da ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. - CNPJ: 61.993.931/0001-22. Participaram presencialmente da reunião os Conselheiros de Administração, Senhor MARCELO KANITZ DAMASCENO, Presidente, Senhor ARY SOARES MESQUITA, Senhor SERGIO ROBERTO DE ALMEIDA, Senhor MARCO ANTONIO CHAMON, Senhora RAISSA VELOSO GOMES e o Senhor CARLOS ROBERTO SANTOS. Considerando haver número legal de presenças, o Senhor MARCELO KANITZ DAMASCENO, Presidente do Conselho de Administração, declarou iniciada a reunião e, após consulta aos Conselheiros, dispensou a leitura da ata anterior. Sobre os itens da pauta, o colegiado assim se manifestou: **Item I – Aprovação da Proposta do Relatório de Administração 2026 – Ano Base 2025:** participaram da apresentação e discussão do referido item os membros do Conselho Fiscal Senhor MARCELO BRASIL CARVALHO DA FONSECA, Senhor MIGUEL RAGONE DE MATTOS e Senhor CRISTIANO BENEDUZI. O Conselho de Administração e o Conselho Fiscal tomaram ciência da Proposta do Relatório de Administração referente ao exercício de 2025 encaminhada ao colegiado, após prévia aprovação, pela Diretoria Executiva,

conforme Ata DIREX Nº 2026/00004. Após conceder a palavra ao Senhor ALEXANDRE FALCONIERE DE TORRES, Diretor de Administração, foi realizada a exposição a respeito do tema, abrangendo os fundamentos institucionais da empresa, o planejamento estratégico, aspectos de governança, integridade e gestão de riscos, a atuação institucional em 2025, o desempenho econômico-financeiro e, por fim, as demonstrações financeiras de 2025, com os pareceres da Auditoria Independente e do Conselho Fiscal. Após a apresentação, o Presidente abriu a discussão para as considerações dos conselheiros. A Senhora RAISSA VELOSO GOMES sugeriu, inicialmente, a incorporação ao Relatório de uma tabela que apresente a presença de mulheres nos diferentes níveis da empresa, em conformidade com o previsto na Lei nº 15.177/2025, que alterou o art. 133 da Lei 6.404/1976 (Lei das Sociedades Anônimas). Ademais, apresentou sugestões de aprimoramento no capítulo referente à gestão de riscos e, por fim, ratificou a importância de constarem no documento os principais marcos institucionais da empresa, tais como a data de criação da ALADA, a realização das primeiras reuniões dos colegiados e a aprovação do quadro temporário de pessoal. O Senhor MARCO ANTONIO CHAMON também apresentou sugestões de melhoria na parte inicial do Relatório, além de registrar consideração de caráter mais geral acerca da necessidade de a ALADA buscar comunicar de forma mais ativa seus propósitos, tanto no âmbito governamental quanto no setor privado, de modo a tornar mais clara para a sociedade a missão institucional da empresa. Ao término das consultas, o Presidente colocou a matéria em votação, sendo a Proposta do Relatório de Administração 2026 – Ano Base 2025 aprovada por unanimidade, com os ajustes sugeridos, devendo o referido documento ser submetido à Assembleia da ALADA para apreciação e aprovação final, conforme disposto nos itens V e VIII do art. 69 do Estatuto Social da Companhia. **Item II - Aprovação da Proposta da Remuneração Global:** o Senhor ALEXANDRE FALCONIERE DE TORRES, fez a explanação relativa ao documento e esclareceu que a Proposta de Remuneração Global constitui instrumento formal destinado ao detalhamento da remuneração global dos Administradores, fixando os respectivos valores máximos para o exercício anual, com o propósito de assegurar transparência

quanto à remuneração dos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria Executiva da empresa. Os valores propostos no documento tiveram base nos parâmetros remuneratórios adotados pela controladora à época da constituição da empresa. Destacou-se, ainda, que a proposta não incorporou qualquer tipo de reajuste, ou mesmo, o índice acumulado de IPCA no ano de 2025, em razão do momento de estruturação e de consolidação inicial de receitas da empresa. Fato este que denotou uma postura de prudência da Diretoria Executiva em termos de equilíbrio econômico-financeiro. Ademais, foi ressaltado pelo Diretor que a remuneração da presidência está equiparada a dos diretores da controladora, com reflexo no estabelecimento da remuneração dos demais diretores e administradores. Fato esse que poderá ensejar reavaliação posterior do tema, em conformidade com os possíveis ajustes adotados pela NAV Brasil para o exercício de 2026, sempre alinhado com o equilíbrio econômico-financeiro da empresa. Após a apresentação, o Presidente do Conselho abriu a pauta para discussão. A Senhora RAISSA VELOSO GOMES apresentou sugestão de ajuste no item 4.2, especificamente em seu parágrafo final, que trata da quarentena. Propôs que, onde se lê “equivalente a seis honorários mensais”, passe a constar “equivalente a um honorário mensal por seis meses”. O Presidente do Conselho, Senhor MARCELO KANITZ DAMASCENO, também manifestou sua aprovação ao documento, ratificando a importância de se manter postura de prudência nesta fase inicial de geração de receitas da empresa. Por fim, o Presidente colocou a matéria em votação, sendo a Proposta de Remuneração Global dos Administradores aprovada por unanimidade, com o ajuste sugerido, devendo a referida proposta ser submetida à Assembleia da ALADA para apreciação e aprovação, conforme disposto nos itens V e XXXVIII do art. 69 do Estatuto Social da Empresa.

Item III – Atualização sobre as atividades em andamento na ALADA: O Senhor SÉRGIO ROBERTO DE ALMEIDA, Presidente da ALADA, apresentou explanação acerca de sua participação no evento The Global Commercial Space Conference & Exposition (SpaceCom 2026), ocorrido de 9 a 11 de fevereiro, em Orlando/EUA. Destacou que foi a primeira vez que a ALADA participou, como membro da *Global Space Alliance*, da reunião destinada à

integração e negócios de mais de 100 membros internacionais do segmento lançador (negociadores de centros de lançamentos, representantes governamentais, universidades, seguradoras, empresas lançadoras). Neste dia, houve palestras e painéis de discussão ilustrando dificuldades, boas práticas e lições aprendidas no desenvolvimento e operação de centros de lançamento. Além disso, nos demais dias, a ALADA participou de diversas reuniões com empresas do setor espacial e representantes de outros centros de lançamento. Ressaltou, ainda, que a participação no referido evento cumpriu plenamente seu objetivo, ao conferir maior visibilidade institucional à ALADA junto aos principais *stakeholders* internacionais, bem como ao viabilizar a prospecção de potenciais oportunidades de negócios. O Senhor PAULO RICARDO DA SILVA MENDES, Diretor de Projetos e Negócios, deu continuidade à apresentação, discorrendo sobre o andamento das atividades da empresa no mês de fevereiro de 2026, bem como prestando esclarecimentos acerca dos projetos em curso na empresa.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho confirmou o agendamento da próxima Reunião Ordinária para o dia 08 de abril de 2026, às 14:00 horas, dando por encerrada a reunião, cuja ata, após lida e considerada conforme, foi pelo mesmo aprovada e assinada, assim como pelos demais membros do Conselho e por este Secretário.

CHRYSYTIAN ALEX SCHERK CICCACIO
Secretário
Conselho de Administração da ALADA